

# 2017年3月期第2四半期 決算説明会

2016年11月7日  
日本写真印刷株式会社  
代表取締役社長 兼 最高経営責任者  
鈴木順也

Empowering Your Vision

NISSEHA

1

Nissha Confidential Proprietary

## 本日のポイント

### 2017年3月期 第2四半期（累計）の実績

- 円高・需要の低迷により、売上高・利益とも期初想定を下回る
  - 想定レート¥110/\$に対し¥106/\$（Q1: ¥109/\$、Q2: ¥102/\$）
  - 売上高516億円、営業損失10億円、経常損失34億円、親会社株主に帰属する四半期純損失41億円

### 2017年3月期 通期の見通し

- 通期業績予想を修正
  - H2の為替前提を¥110/\$⇒¥105/\$に変更
  - 売上高1,200億円、営業利益20億円、経常利益5億円、親会社株主に帰属する当期純利益0億円

### 第5次中期経営計画の進捗

- 医療機器メーカー 米Graphic Controlsグループを買収（2016年9月）
- 自動車内装向け加飾・成形メーカー 独Schusterグループを買収（2016年10月）
- デバイスの新たな事業機会、立ち上げ準備はH2より本格化

Empowering Your Vision

NISSEHA

2

Nissha Confidential Proprietary

# 2017/3期 H1 (6カ月) の実績

2017年3月期第2四半期累計 (4月~9月) 経営成績 (百万円)

	2016/3期 H1実績	2017/3期 H1計画	2017/3期 H1実績	前年同期比 (2016/3期H1比)	計画比
売上高	51,600	56,000	51,648	+0.1%	▲7.8%
産業資材	17,236	26,100	24,484	+42.1%	▲6.2%
デバイス	26,217	20,900	19,698	▲24.9%	▲5.8%
ライフイノベーション	586	900	751	+28.2%	▲16.6%
情報コミュニケーション	7,485	8,050	6,627	▲11.5%	▲17.7%
その他	73	50	86	+17.8%	+72.0%
営業利益	2,948	500	▲ 1,037	-	-
営業利益率	5.7%	0.9%	▲2.0%	▲7.7pt	▲2.9pt
経常利益	2,942	400	▲ 3,433	-	-
親会社株主に帰属する四半期純利益	2,268	100	▲ 4,172	-	-

平均レート

¥121/\$

¥110/\$

¥106/\$

\* 2017/3期より、海外子会社等の業績換算レートを期末レートから期中平均レートに変更しました。  
本資料における2016/3期業績は、変更前の数値です。

Empowering Your Vision

NISSEHA

3

Nissha Confidential Proprietary

# 2017/3期 Q2 (3カ月) の実績

2017年3月期第2四半期 (7月~9月) 経営成績 (百万円)

	2016/3期 Q2実績	2017/3期 Q1実績	2017/3期 Q2実績	前年同期比 (2016/3期Q2比)	前四半期比 (2017/3期Q1比)
売上高	30,320	24,419	27,229	▲10.2%	+11.5%
産業資材	8,692	12,669	11,815	+35.9%	▲6.7%
デバイス	17,129	8,233	11,465	▲33.1%	+39.3%
ライフイノベーション	308	375	376	+22.1%	+0.3%
情報コミュニケーション	4,150	3,105	3,522	▲15.1%	+13.4%
その他	40	35	51	+27.5%	+45.7%
営業利益	3,213	▲ 1,018	▲ 19	-	-
営業利益率	10.6%	▲4.2%	▲0.1%	▲10.7pt	+4.1pt
経常利益	2,689	▲ 2,959	▲ 474	-	-
親会社株主に帰属する四半期純利益	2,205	▲ 3,672	▲ 500	-	-

平均レート

¥122/\$

¥109/\$

¥102/\$

\* 2017/3期より、海外子会社等の業績換算レートを期末レートから期中平均レートに変更しました。  
本資料における2016/3期業績は、変更前の数値です。

Empowering Your Vision

NISSEHA

4

Nissha Confidential Proprietary

# 2017/3期 通期業績予想を修正

2017年3月通期 業績予想

(百万円)

	2016/3期 実績	2017/3期 期初計画	2017/3期 修正計画
売上高	119,222	129,000	120,000
営業利益	10,541	7,000	2,000
営業利益率	8.8%	5.4%	1.7%
経常利益	9,237	6,800	500
親会社株主に帰属する当期純利益	6,898	5,500	0

\* 2017/3期より、海外子会社等の業績換算レートを期末レートから期中平均レートに変更しました。  
本資料における2016/3期業績は、変更前の数値です。

	内容	売上高影響	営業利益影響
為替影響	H1円高影響 (前提¥110/\$、実勢¥106/\$)	▲9億円	▲9億円
	H2為替前提レートを変更 (¥110/\$→¥105/\$)	▲16億円	▲12億円
M&A影響	M&A対象会社を連結 ● Graphic Controls: 4カ月分 (ライフイノベーション) ● Schuster: 2カ月分 (産業資材)	+57億円	0億円 (のれん償却により 利益影響なし)
	H2に買収関連一時費用が発生	—	▲7億円
その他	製品需要の減少	▲122億円	▲37億円
	固定費・変動費の削減	—	+15億円
計		▲90億円	▲50億円

**NISSEHA**

5

Nisseha Confidential Proprietary

## ライフイノベーションを第4の事業へ (組織変更)

- ライフイノベーション事業は医療機器分野 (北中米・欧州市場) を担当
- ガスセンサーをデバイス事業に移管
- DDS (マイクロニードルパッチ) を全社部門に移管

\*DDS=Drug Delivery System

事業名	事業内容	主力分野・製品	
		H1以前	H2以後
産業資材	さまざまな素材の表面を美しく加飾	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 加飾フィルム</li> <li>● プラスチック成形品</li> <li>● 蒸着紙</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 加飾フィルム</li> <li>● プラスチック成形品</li> <li>● 蒸着紙</li> </ul> (変更なし)
デバイス	精密で機能性に優れた部品を提供	<ul style="list-style-type: none"> <li>● タッチセンサー</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● タッチセンサー</li> <li>● <b>ガスセンサー</b></li> </ul>
ライフイノベーション	医療分野において高付加価値製品を提供	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>ガスセンサー</b></li> <li>● <b>DDS</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>医療機器 (Graphic Controls)</b></li> </ul>
情報コミュニケーション	お客さまのコミュニケーション戦略をサポート	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 出版印刷</li> <li>● 商業印刷・SP</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 出版印刷</li> <li>● 商業印刷・SP</li> </ul> (変更なし)
全社部門	R&D 管理	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 開発製品</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 開発製品</li> <li>● <b>DDS</b></li> </ul>

Empowering Your Vision

**NISSEHA**

6

Nisseha Confidential Proprietary

# 2017/3期 事業別の業績予想

2017年3月期通期 業績予想

(百万円)

為替レート H1: ¥110/\$ H1: ¥106/\$ (実績)  
H2: ¥110/\$ H2: ¥105/\$

	2017/3期 期初計画 (5/12公表)	2017/3期 修正計画 (11/7公表)
売上高	129,000	120,000
産業資材	51,500	49,100
デバイス	57,200	* 49,200
ライフィノベーション	2,200	** 5,300
情報コミュニケーション	18,000	16,250
その他	100	150
営業利益	7,000	2,000
営業利益率	5.4%	1.7%
経常利益	6,800	500
親会社株主に帰属する当期純利益	5,500	0

\* デバイスに  
ガスセンサーを含む  
\*\*ライフィノベーションは  
Graphic Controlsのみを  
含む

Empowering Your Vision

NISSEHA

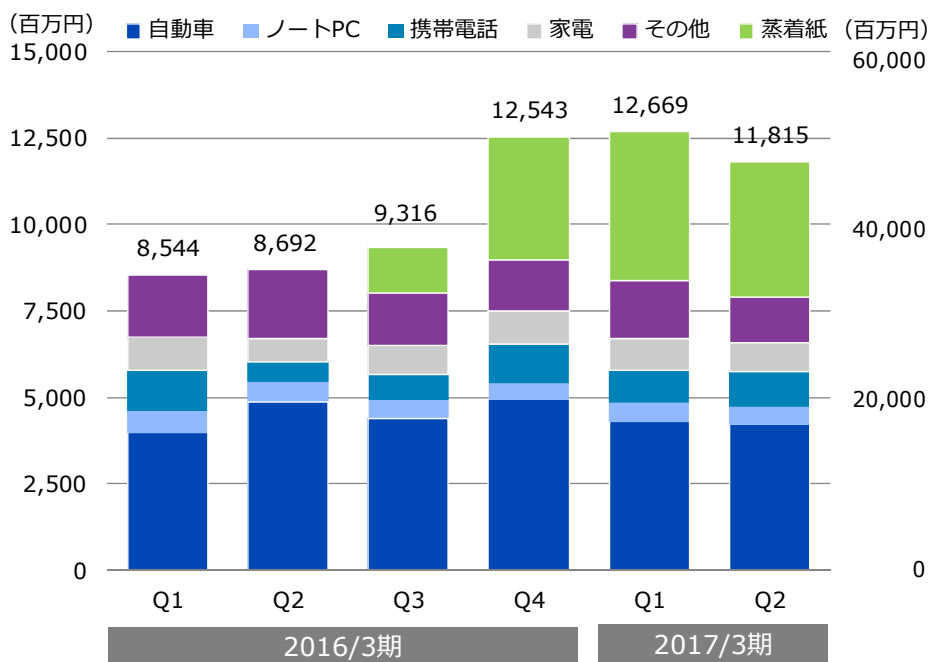
7

Nissha Confidential Proprietary

## 産業資材

用途別売上高 (四半期)

用途別売上高 (通期)



\* 2017/3期より、海外子会社等の業績換算レートを期末レートから期中平均レートに変更しました。  
本資料における2016/3期業績は、変更前の数値です。

Empowering Your Vision

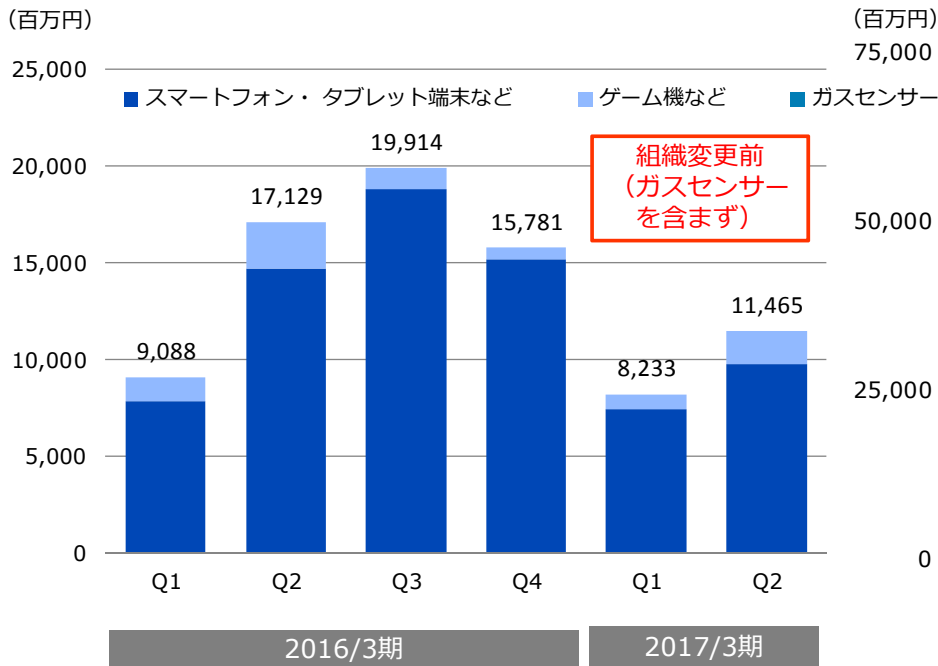
NISSEHA

8

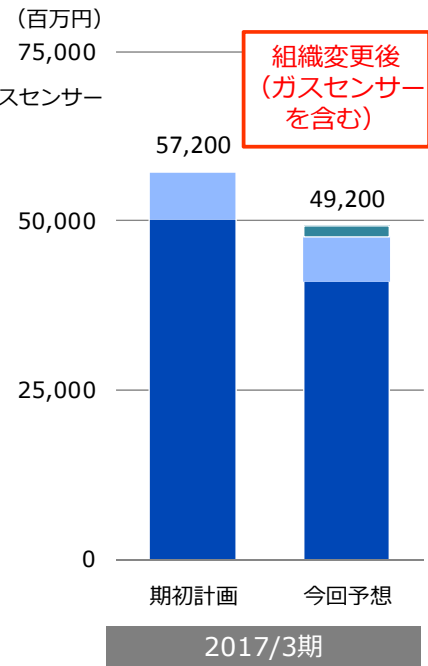
Nissha Confidential Proprietary

# デバイス

用途別売上高（四半期）



用途別売上高（通期）



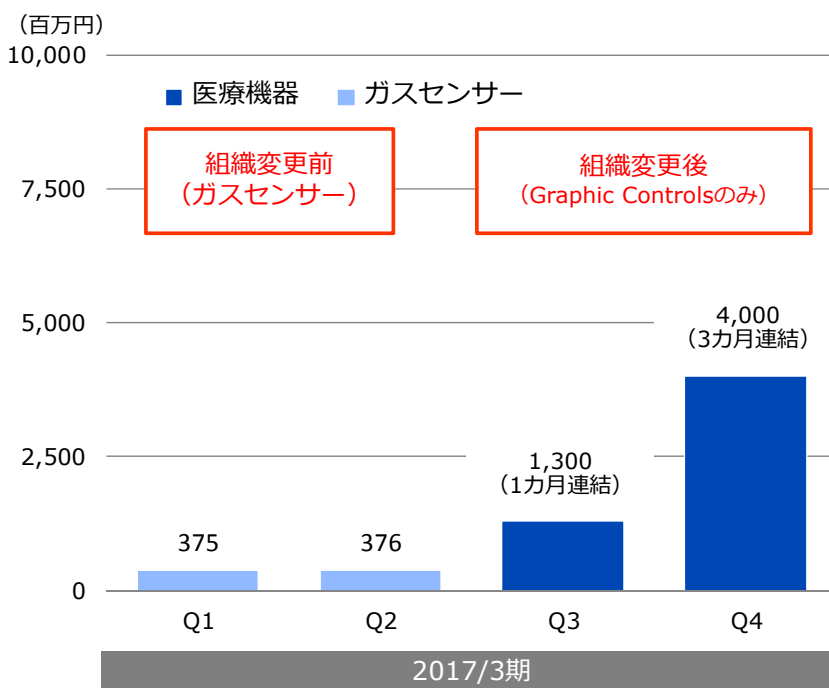
\* 2017/3期より、海外子会社等の業績換算レートを期末レートから期中平均レートに変更しました。  
本資料における2016/3期業績は、変更前の数値です。

Empowering Your Vision

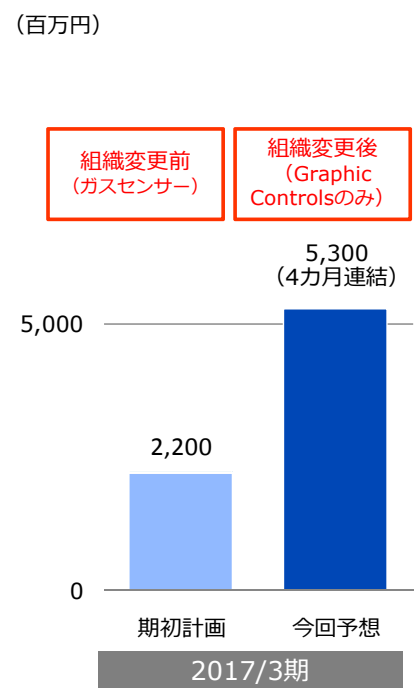
NISSEHA

# ライフノベーション

製品別売上高（四半期）



製品別売上高（通期）



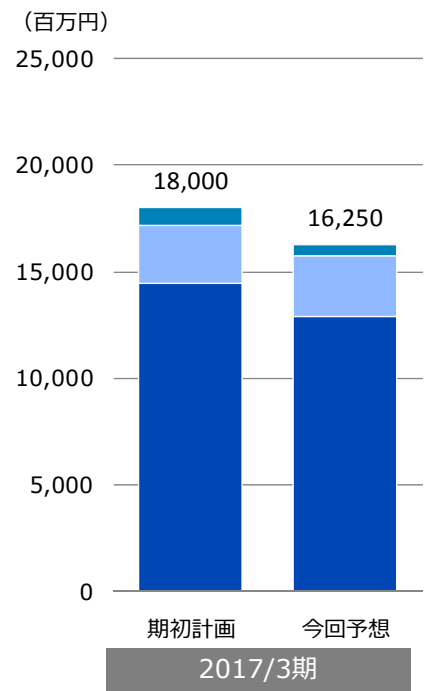
NISSEHA

# 情報コミュニケーション

分野別売上高（四半期）



分野別売上高（通期）



**NISSEHA**

## 第5次中期経営計画の進捗 (2016年3月期～2018年3月期)

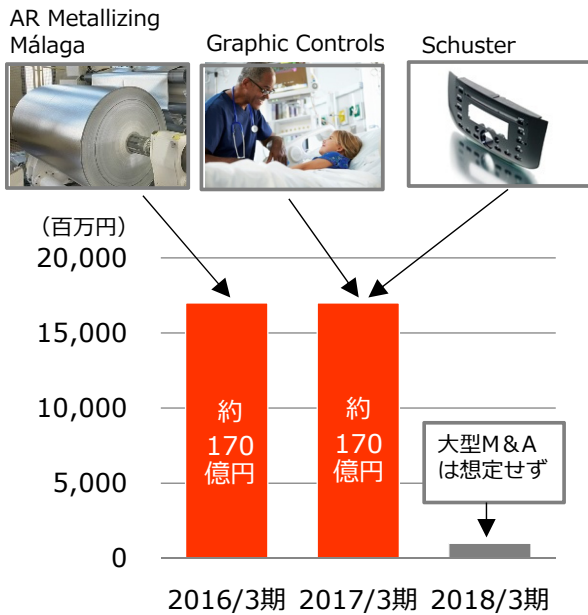
**Empowering Your Vision**

**Empowering Your Vision**

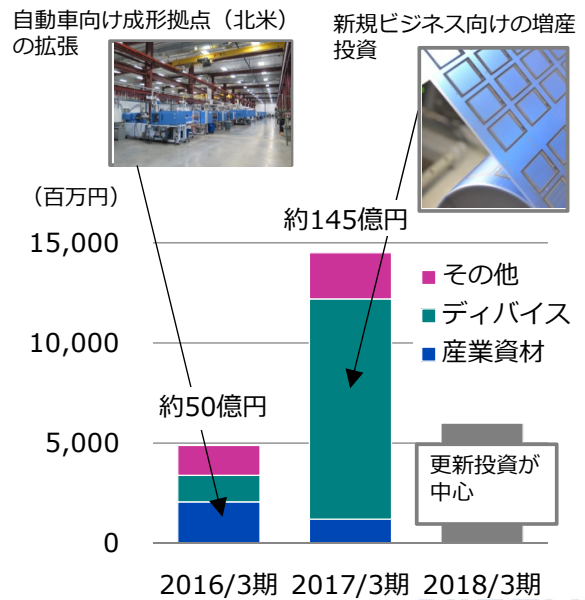
**NISSEHA**

# 第5次中期経営計画（2016年3月期～2018年3月期）の投資戦略は前倒しで進捗

## M&A 3年間の予算：350億円



## 設備投資 3年間の予算：260億円 (当初の180億円から増額)



Empowering Your Vision

NISSEHA

## ライフイノベーション

# アメリカの医療機器メーカーGraphic Controlsグループを買収（2016年9月）

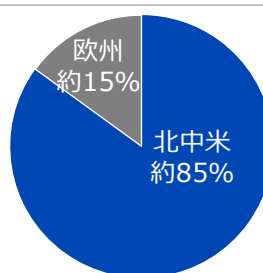
創業	1909年
業績（2015年12月期）	*売上高 16,889百万円 EBITDA 2,480百万円（EBITDA率：14.7%）
主要拠点	アメリカ（本社・販売・工場）、カナダ（販売）、イギリス・ドイツ・オーストリア・フランス（販売・工場）、ドミニカ共和国（工場）、ベルギー・ポーランド（販売）
社員数	1,002人（2016年9月末現在）
事業内容	医療機器分野、ビジネスメディア分野

【買収スキーム】

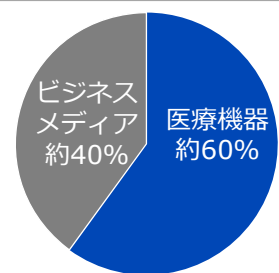
\*¥110/\$、2016年5月に子会社化したCEAグループの売上高3,758百万円、EBITDA280百万円を含む



地域別売上高構成



事業別売上高構成



Empowering Your Vision

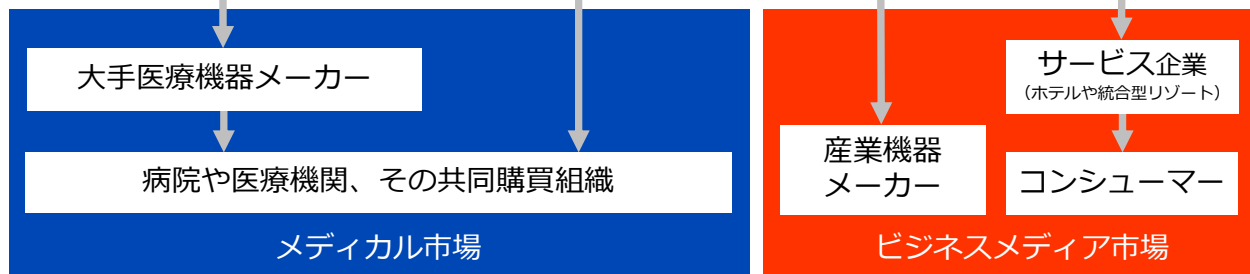
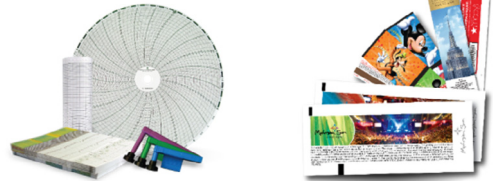
NISSEHA



# 医療機器分野が成長ドライバー



- 受託生産品
- Graphic Controls 自社ブランド品
- 産業用記録資材
- チケット・カード用資材



※現在、日本国内では生産・販売していません

Empowering Your Vision



## 自動車内装向け加飾・成形メーカー、独Schusterグループを買収

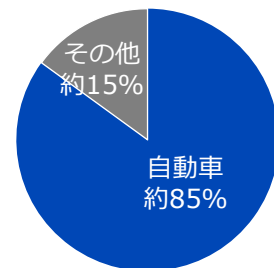
産業資材

【Schusterグループの概要】

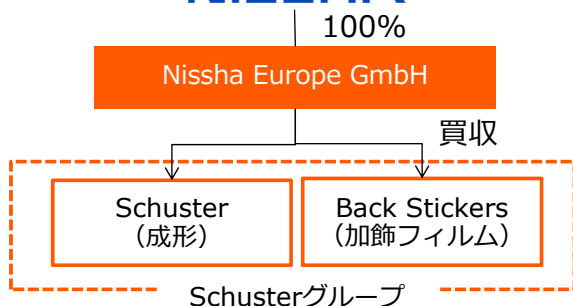
創業	1930年
業績 (2015年12月期)	*売上高 2,365百万円 EBITDA 316百万円 (EBITDA率: 13.3%)
主要拠点	ドイツ、オランダ
主な事業内容	自動車向け成形、加飾フィルム印刷

\* ¥115/€

市場別売上高構成

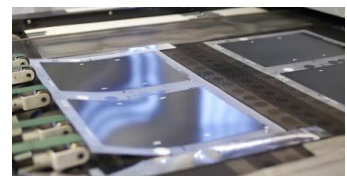


【買収スキーム】



成形

加飾フィルム



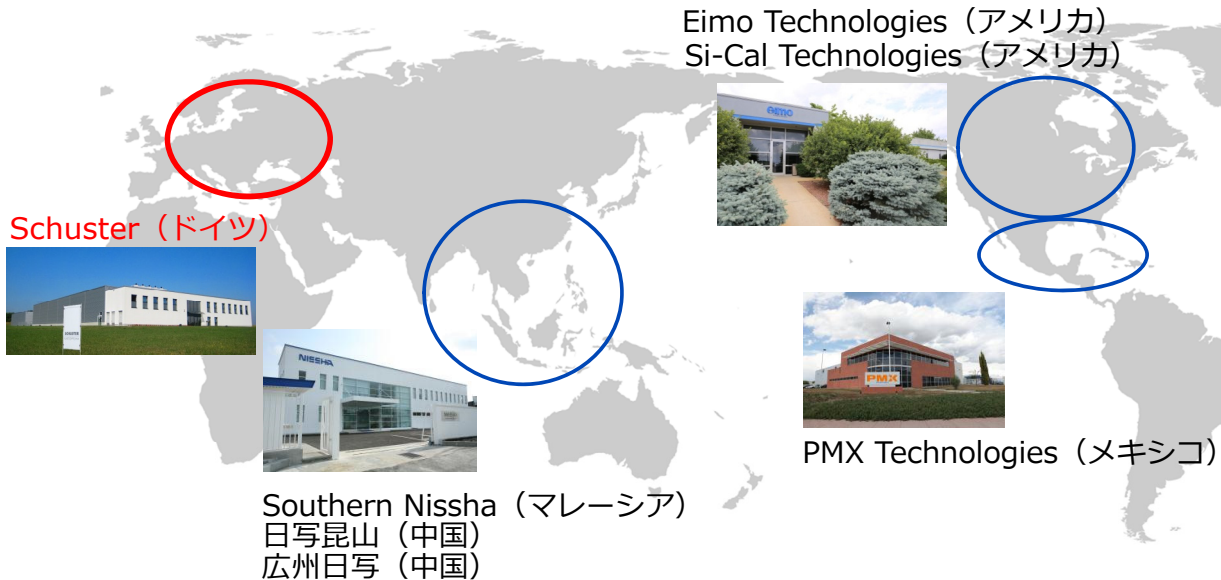
Empowering Your Vision





# 自動車分野の拡大に向けた事業基盤が整う

- 欧州に加飾・成形拠点を獲得（垂直統合戦略）
- 欧州自動車メーカーへの顧客基盤を獲得（商圏の獲得）
- IMDと補完する加飾技術（IML）を獲得（製品ラインアップの拡充）



Empowering Your Vision

NISSHA

17

Nissha Confidential Proprietary

ご清聴ありがとうございました。

# NISSHA

お問い合わせ先

日本写真印刷株式会社  
経営企画部IRグループ  
T 075 823 5144

Empowering Your Vision

NISSHA

18

Nissha Confidential Proprietary

#### 免責事項

本プレゼンテーション資料には、日本写真印刷株式会社の業績、戦略、事業計画などに関する将来的予測を示す記述および資料が記載されております。これらの将来的予測に関する記述および資料は過去の事実ではなく、発表時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予測です。また経済動向、他社との競合状況などの潜在的リスクや不確実な要因も含まれています。そのため、実際の業績、事業展開または財務状況は今後の経済動向、業界における競争、市場の需要、その他の経済・社会・政治情勢などのさまざまな要因により、記述されている将来予想とは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おきください。

#### 注意事項

本資料には機密情報が掲載され、一切の権利は作成者に帰属しているため、作成者の事前の許可なく、本資料を受領者以外の第三者に開示、漏洩したり、複写、転送、引用することを固く禁止いたします。また、本資料の開示目的以外での使用は同様に禁止いたします。

- 本資料の業績数値は、特に注記がない限り、すべて連結ベースです。