



# NISSHA

## メディカルテクノロジー事業部 説明会

2018年8月7日

NISSHA株式会社

代表取締役社長 兼 最高経営責任者

鈴木順也

上席執行役員 メディカルテクノロジー事業部長

サム・ヘレバ

# 私たちの使命はNISSHAのテクノロジーで 人々の豊かな生活に貢献すること

市場



IT



自動車



医療機器



高機能パッケージ資材

製品群の創出

NISSHAのコア技術

印刷

パターンニング



コーティング



ラミネーション

成形



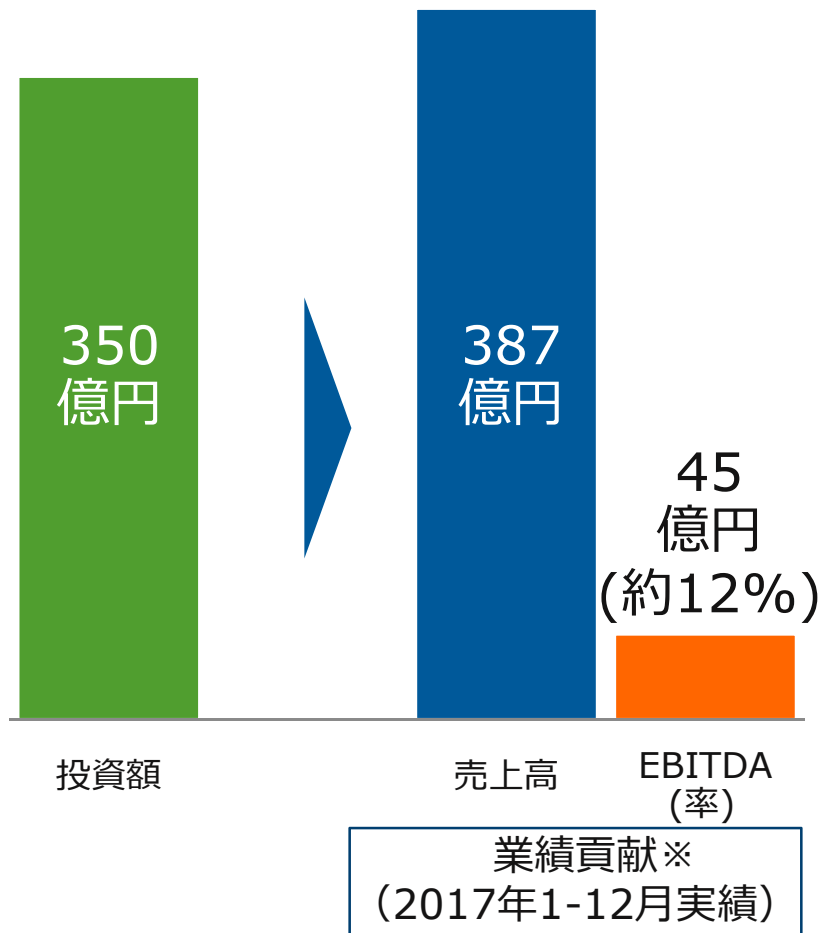
## NISSHAの成長戦略

- コア技術の拡充と融合
- グローバル成長市場で業績拡大
- Time to Market (M&Aの活用)

# M&Aで成長を牽引

## ● 2015～2017年のM&A投資350億円のROIC\*は9%

\*キャッシュベースのROIC  
 = EBITDA × (1-税率30%) ÷ 投資額



※期中に買収した企業の業績は年換算しています。



### 医療機器 (メディカルテクノロジー事業)



- Graphic Controlsグループ
  - 2016年9月買収
  - 本社: アメリカ
- Integral Process
  - 2017年10月買収
  - 本社: フランス

### 自動車 (産業資材事業)



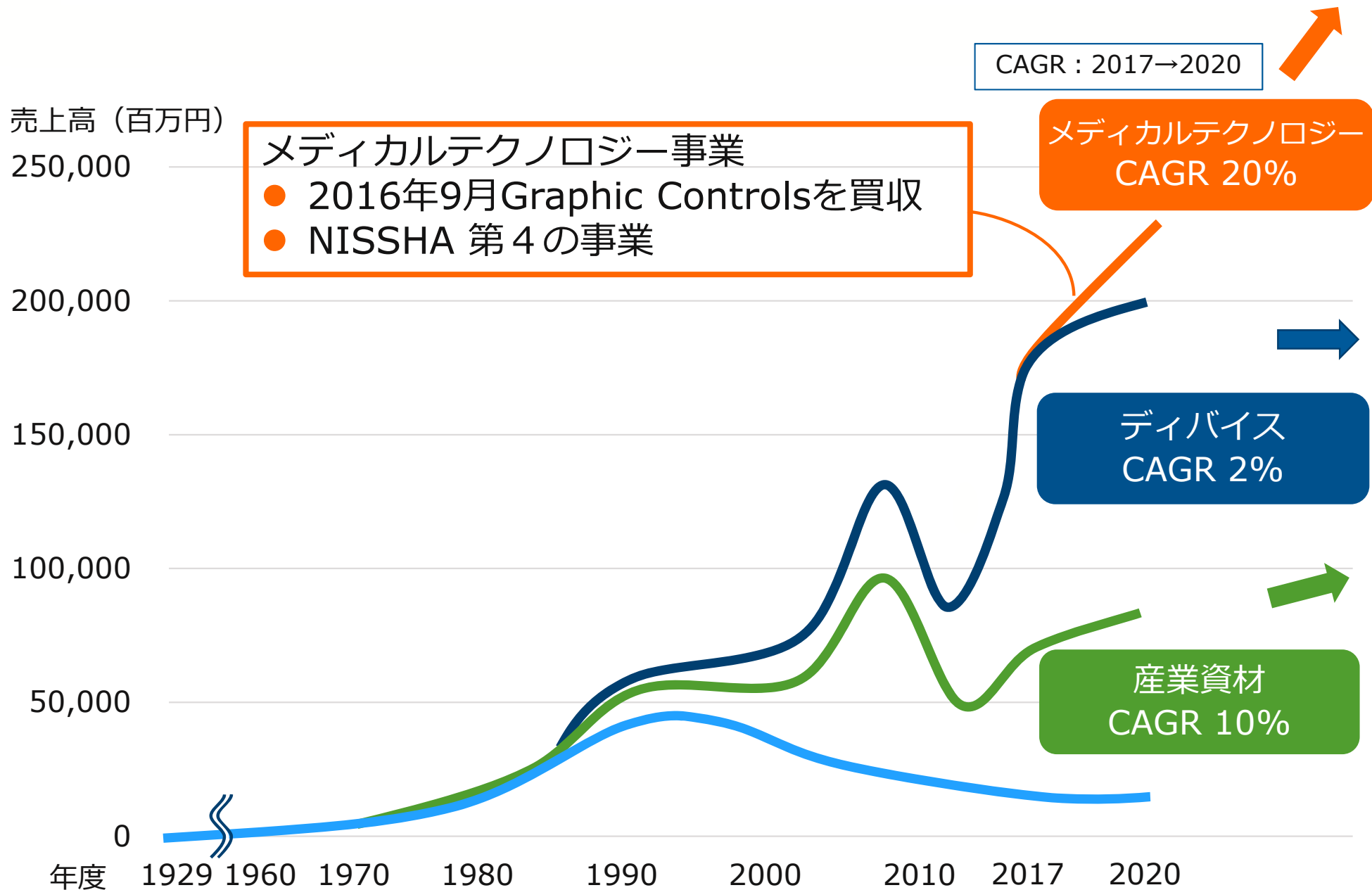
- Schusterグループ
  - 2016年10月買収
  - 本社: ドイツ

### 高機能パッケージ資材 (産業資材事業)



- AR Metallizingグループ
  - 2015年8月買収
  - 本社: ベルギー
- Málaga
  - 2015年12月買収
  - 本社: ブラジル

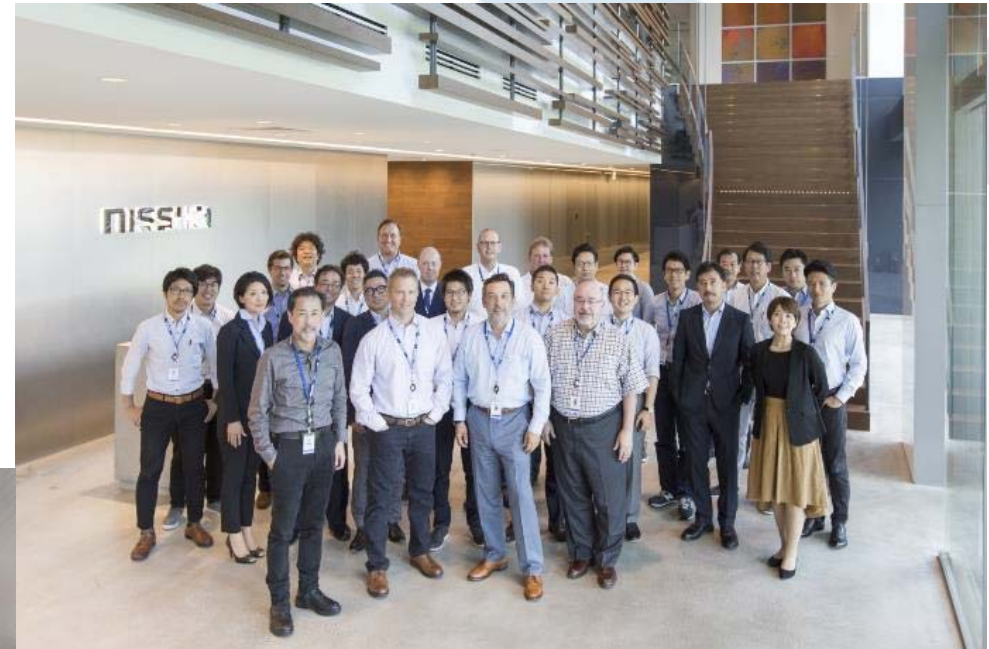
# メディカルテクノロジー事業の成長に期待



# なぜGraphic Controlsなのか (メディカルテクノロジー事業の中核会社)

## ●DNA

- 強いコア技術
- 変化による成長
- M&Aの実行力



# 共通するコア技術と成長の軌跡

NISSHA



印刷



コーティング ラミネーション



成形



パターンニング



NISSHA

1929年、印刷から創業



Graphic Controls

1909年、印刷から創業



# 150年近い事業経験を持つ メディカルテクノロジー事業部のマネジメントチーム



**SAM HELEBA**

*Senior Vice President / NISSHA*  
 上席執行役員 メディカルテクノロジー事業部長  
*General Manager / NISSHA Medical Technologies*  
*President & CEO / Graphic Controls Holdings*

事業経験年数：27年



**STEVE OKUMURA**

*Deputy General Manager*  
 メディカルテクノロジー副事業部長  
 NISSHA Medical Technologies

事業経験年数：9年



事業経験年数：25年

**DR. MICHAEL GAGLIO**  
*Executive Vice President &  
 General Manager -  
 Vermed*



事業経験年数：22年

**BRANDON HOFFMAN**  
*Senior Vice President &  
 General Manager -  
 Biomedical Innovations*



事業経験年数：51年

**JOHN SHIELDS**  
*Senior Vice President*



事業経験年数：12年

**JONATHON CASEY**  
*Managing Director -  
 UK, Europe, Rest of World*



**NISSHA**

メディカルテクノロジー事業部  
("MTBU")

# NISSHA

## MEDICAL TECHNOLOGIES

### 医療機器



受託生産事業(製品設計～開発～生産の一連の工程を手掛ける)



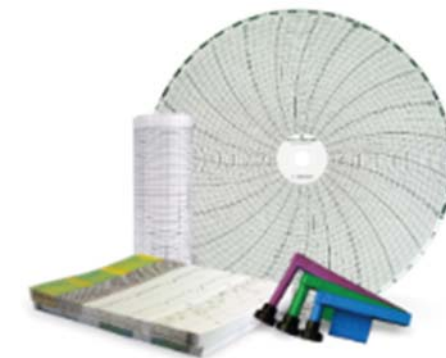
自社ブランド品  
代理店経由もしくは医療機関への  
生産・販売



### ビジネス・メディア



産業用チャート紙や記録紙



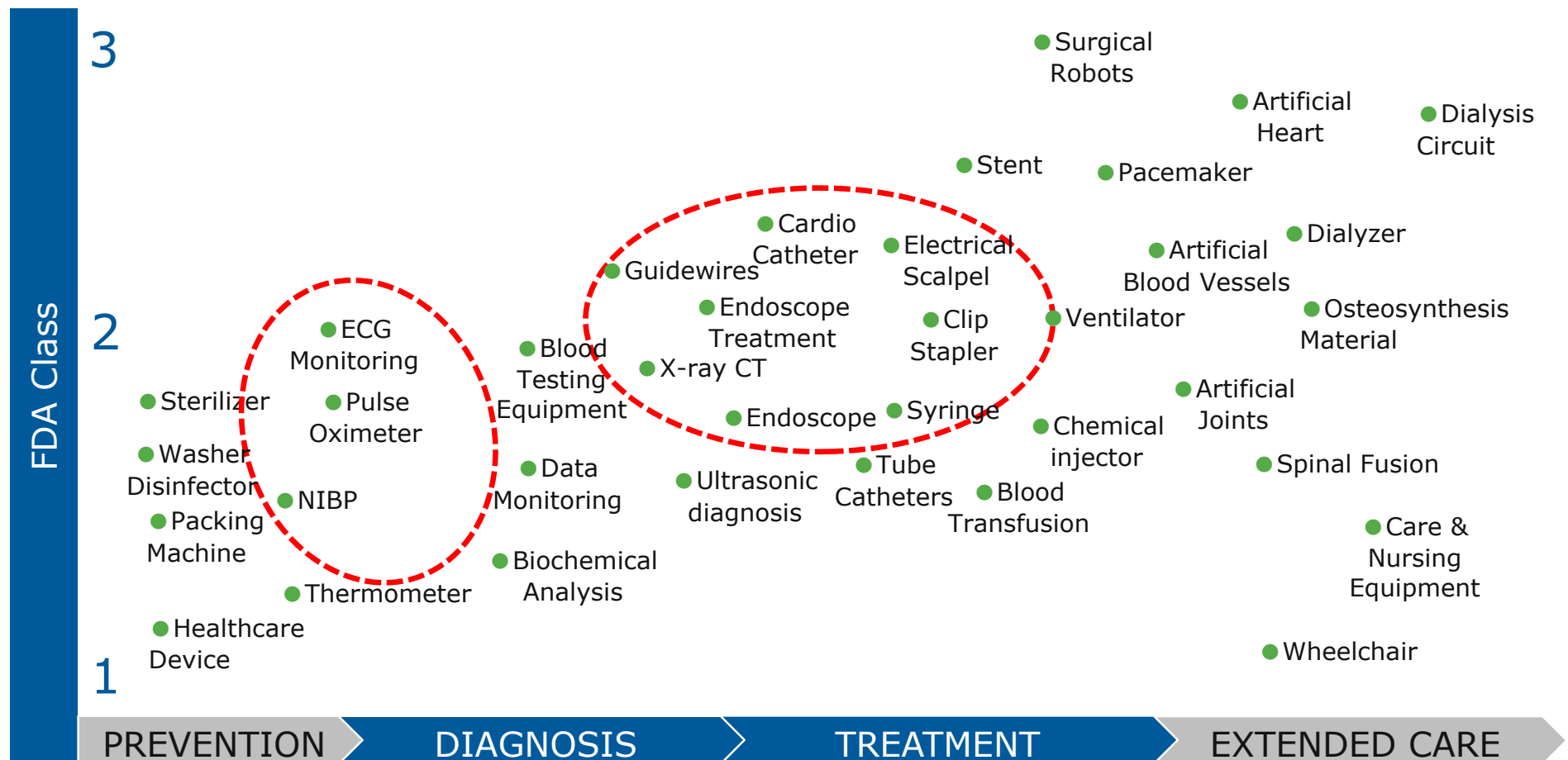
# グローバルに拠点展開 1,300人以上の従業員



# 医療テクノロジー事業の4つの成長の柱 グローバルな事業展開、持続性・拡張性の追求



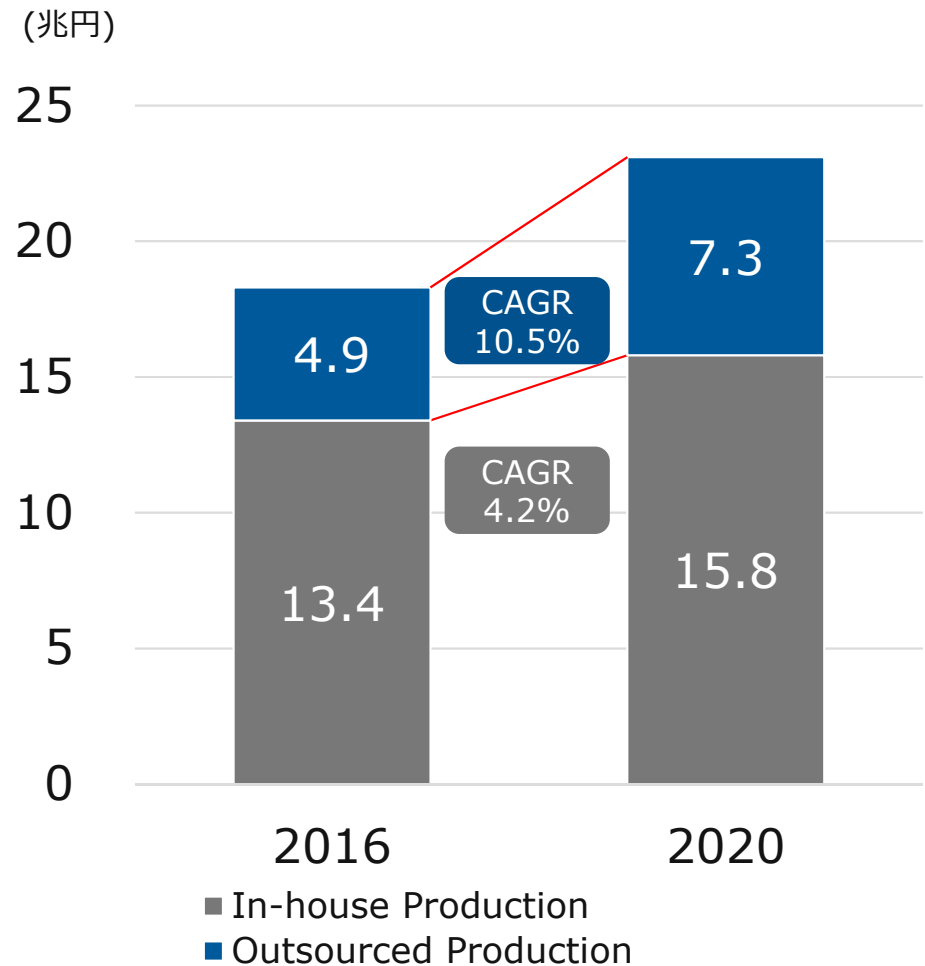
# ターゲットセグメントのキーワード 心疾患分野・急性医療・医療用消耗品



# 医療機器市場のトレンド 当社の事業機会は拡大

大手医療機器メーカーは  
生産工程をアウトソーシ  
ングする傾向

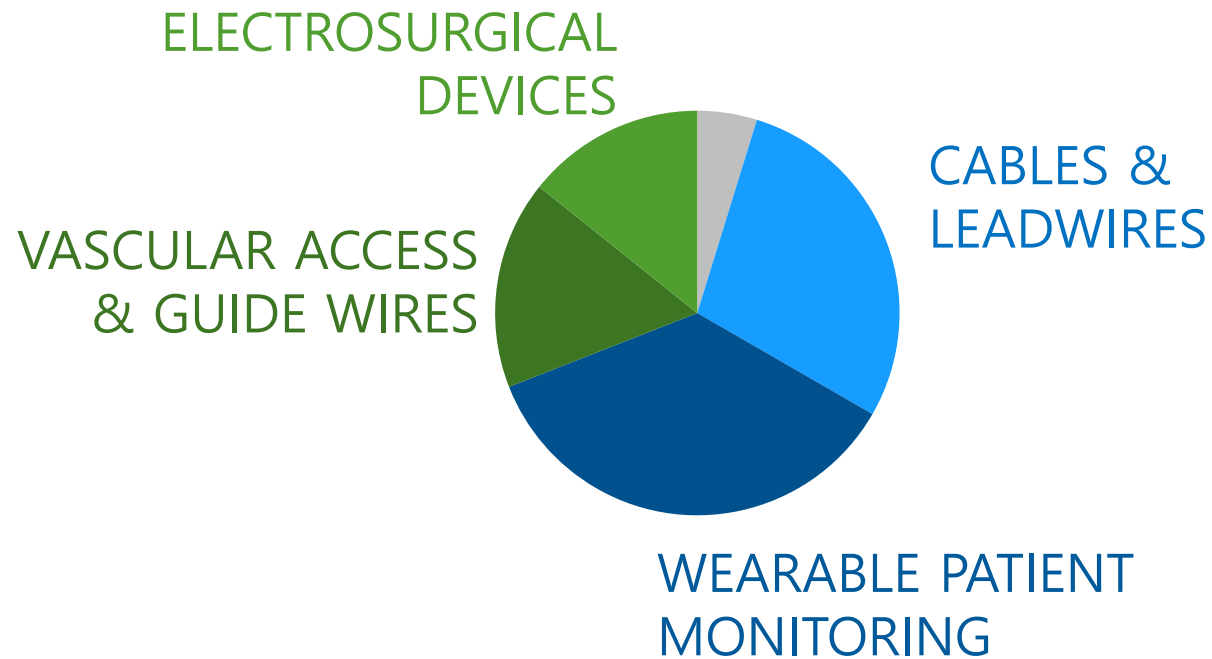
設計、開発から生産まで  
垂直統合を展開する企業  
に事業機会が拡大



Source: P&M Corporate Finance

# Building Technical Devices for OEMs

In high CAGR Sectors for Loyal Customers



# 大手医療機器メーカーとのパートナーシップ

**Medtronic**

Johnson & Johnson

**SIEMENS**

**stryker**

**PHILIPS**

Boston  
Scientific



**Abbott**



ここに表されるOEMの商標はそれぞれのOEMに帰属し、当社および当社関係会社に属するものではありません。当社および当社関係会社の製品・サービスと当該OEMの製品・サービスとの関係、関連を担保するものではありません。

# ワン・パートナー： 設計～開発～生産までをトータルにサポート

アイデアの創出

革新性の付与と促進

プロジェクト化

製品化

生産効率の向上

## 生産の最適化

MANUAL ASSEMBLY



SEMI-AUTOMATION

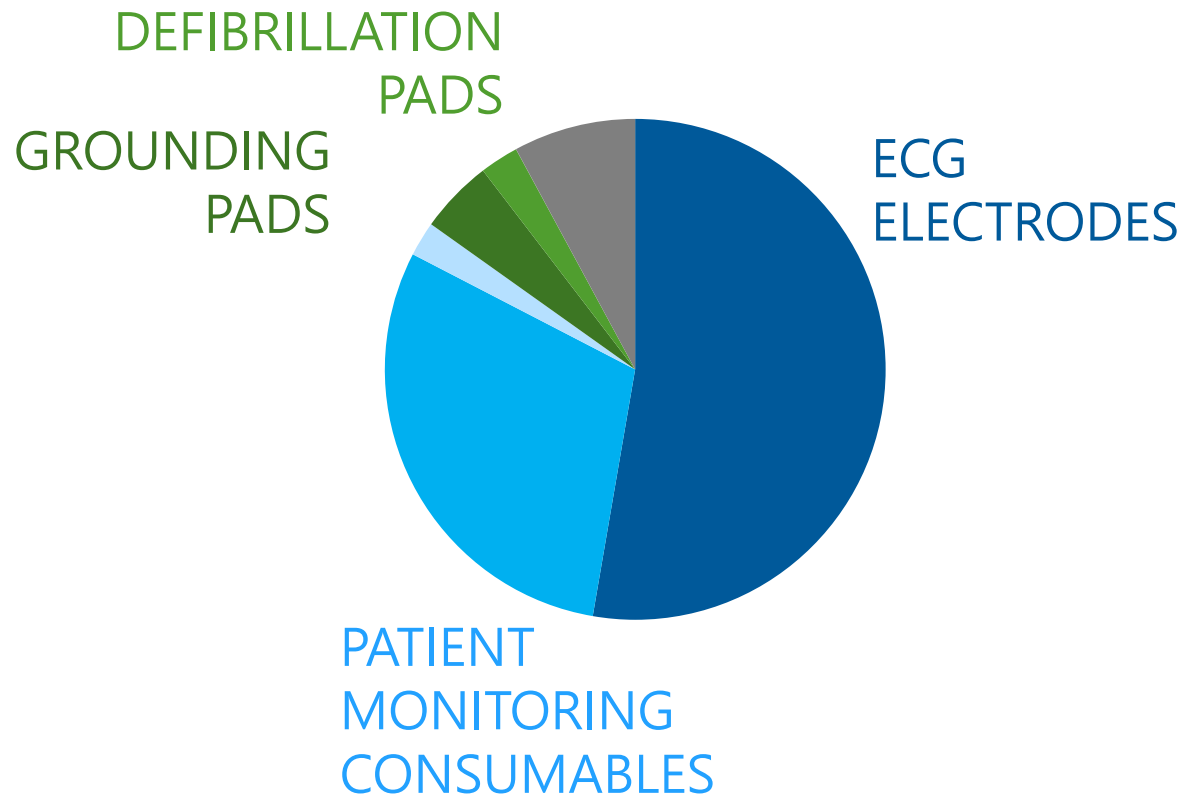


FULL-AUTOMATION





## Specialty Consumables Advancing Patient Care at Top Hospitals A Diverse & Growing Product Portfolio with a Stable CAGR



# 獲得した製品や技術をグローバルに横展開

## CLARAVUE™

CLARAVUE is the only disposable, pre-wired patient monitoring kit that is radiolucent, boasting the highest quality trace for Electrophysiology and Cardiology. CLARAVUE works with a Bioactive Adapter Trunk Cable. CLARAVUE is quick to connect and can be worn after a procedure for up-to five days for continued patient monitoring in the hospital. CLARAVUE is fully repositionable, featuring a 5-day wear time. Our 12 Lead Patient Kit is perfect for patients moving from EP / Cath to Vis. Just remove the V lead set and keep on the limb leads.



グラフィック・コントロールズ(メディカルテクノロジー事業の中核会社)は過去8年間で7社を企業買収



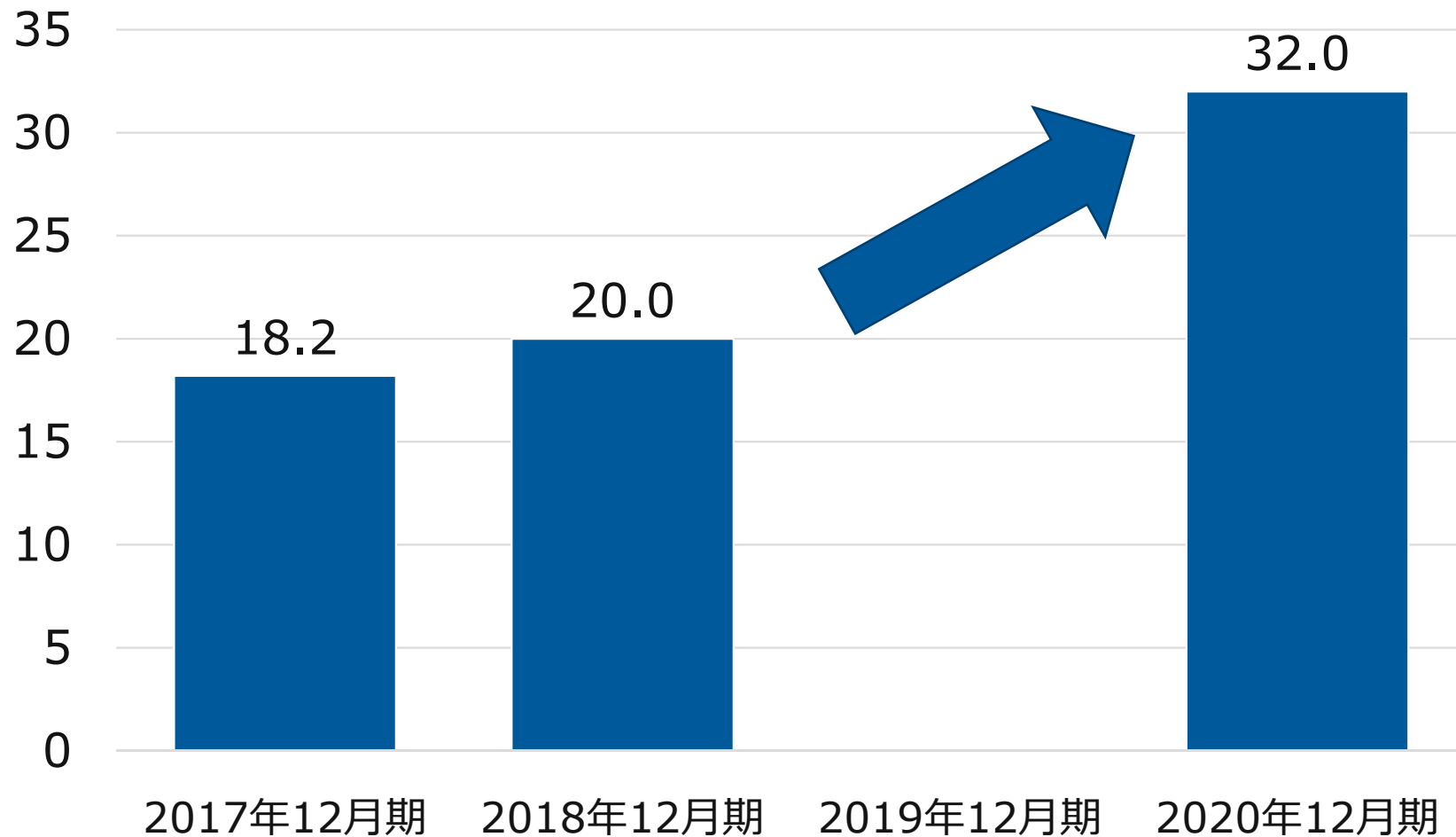


# M&A Discipline A Proven Process



# メディカルテクノロジー事業 中期ビジョン(2020/12)

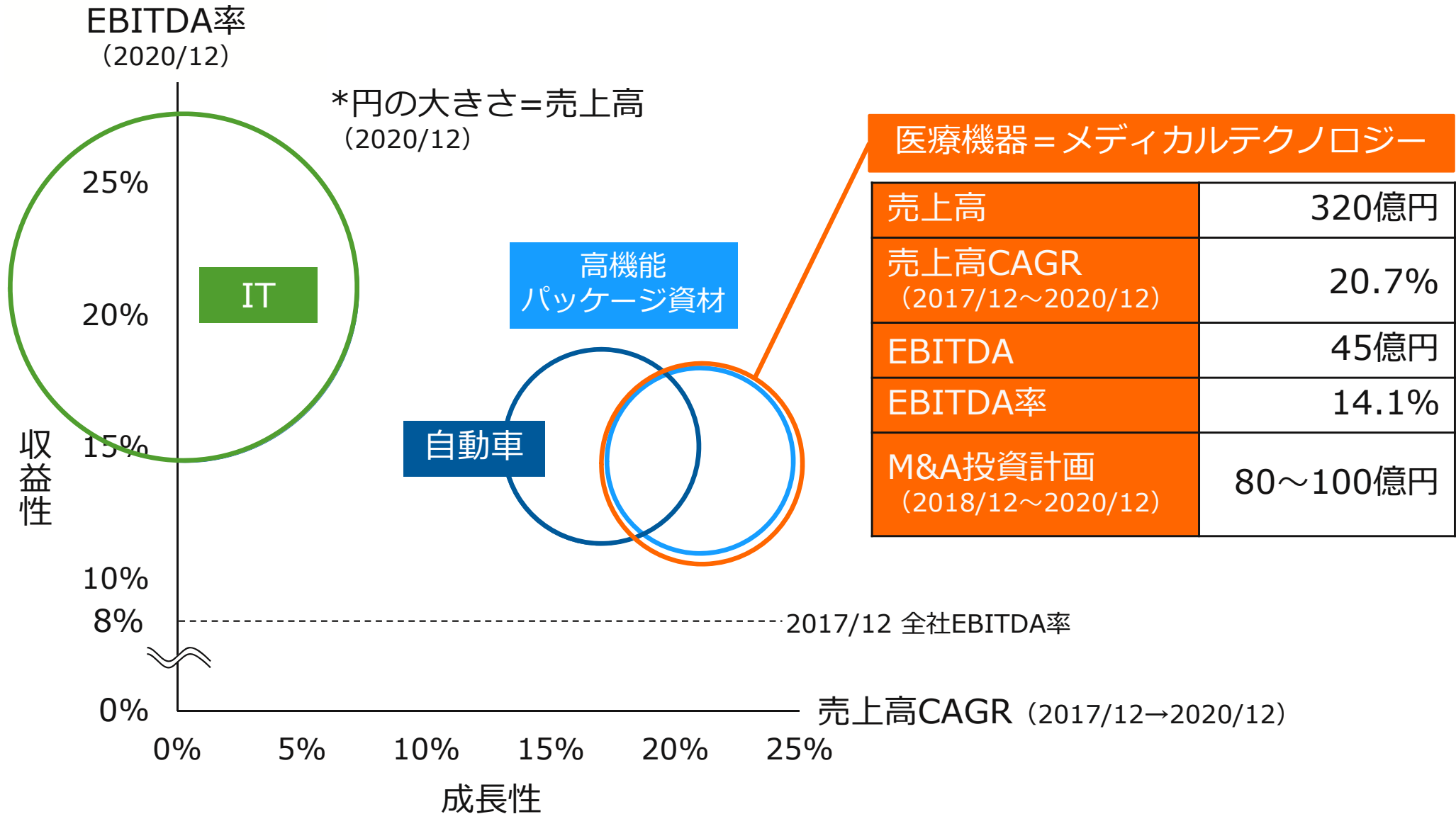
(十億円)





**NISSHA**  
CLOSING

# メディカルテクノロジー 中期ビジョン (2020/12)



This document contains confidential information and all rights regarding the document belong to Nissha Group. Therefore, any disclosure and/or leakage of the document to any third parties other than recipients of the documents, and copy, transfer and/or citation of the document without the prior authorization of Nissha Group are strictly prohibited. In addition, any use of the document for the purpose other than original purpose for the disclosure of the document is also prohibited.

本資料には機密情報が掲載され、一切の権利はNISSHAグループに帰属しているため、NISSHAグループの事前の許可なく、本資料を受領者以外の第三者に開示、漏洩したり、複写、転送、引用することを固く禁止いたします。また、本資料の開示目的以外での使用は同様に禁止いたします。